

2018

工作思路

安全与监察部
二〇一八年三月



目录

CONTENTS

01

安全工作

02

招标投标工作

03

服务监督工作



01

PART ONE
安全工作

安全工作



PART ONE
工作目标



PART TWO
工作原则



PART THREE
主要措施



PART FOUR
工作安排和工作重点

工作目标

- **全年安全工作零事故**
- 1、进一步强化安全工作责任，确保各项工作落实
- 2、进一步落实安全工作措施，确保各环节的安全
- 3、进一步加强安全工作管理，杜绝发生安全事故

工作原则

- **坚持“安全第一”原则**
- 牢固树立“安全责任重于泰山”的思想，进一步健全后勤安全风险防控责任体系，层层落实安全责任，确保今年安全稳定形势持续向好

(一) 加强组织领导，

落实安全责任

1. 集团与各中心一把手签订《安全责任书》
2. 中心与部门主管签订《安全责任书》



(二) 加强安全教育与培训

提升安全工作专业化水平

1. 抓好员工培训（新员工、老员工）
2. 组织安全知识培训（两次）
3. 安全宣传教育活动

(三) 做好安全预案及演练，

构建后勤安全管理应急处置体系

1. 建立安全隐患排查制度和预警体系
2. 协助各单位持续完善应急处置预案，下发员工，组织学习
3. 组织两次以上消防实操演练（使用消防栓、灭火毯、灭火器）



(四) 建立“五个一”安全

隐患排查常态机制，坚持通

报整改“回头看”机制

1. 安全检查做到“五个一”
2. 对隐患台账对重点领域和区域的安全隐患整改落实情况进行“回头看”，从根源上采取解决措施，确保消除各类安全隐患

工作安排& 工作重点

建立寒假
节前安全隐患
排查台账，健
全消防设施安
全档案，撰写
自查报告；

重点检查
机械操作制度、
机械安全；

以“安全生
产月”为契机，安
全与监察部将出
台“安全文明寝
室”评比方案，
协助各单位开展
评比工作；

做好新生
开学前安全检
查，重点检查
食堂、宿舍、
商铺违规经营；

以“消防
月”为契机，
开展消防安全
讲座和实操演
练；

1-2月

3月

4月

5月

6月

7-8月

9月

10月

11月

12月

签订安全责
任书，层层传
导责任链条。
制作安全监察
员臂章，增强
身份的认同感
和使命感；

重点检查安
全档案，应急
预案；开展消
防安全培训；

开展放暑假前安
全大检查，重点开展
用电安全排查（电线
线路、配电箱、空调、
超负荷用电等）；开
展防洪涝、室外高温
防暑的安全隐患排查
工作；

做好校迎接
庆安全工作，
重点检查车辆
安全、食品安
全、宿舍安全、
职工宿舍安全；

评选“安全先进
集体”“先进个
人”“优秀安全
文明寝室”“寝
室安全文明之星
”；冬季雨雪恶
劣天气的安全检
查和应对工作；





02

PART TWO
招投标工作



01
提高集团采购工
作效率



03
实现从传统手工
方式向信息化管
理方式转变

**工作目标：
为集团事业
保驾护航**

02
增强采购活动
透明度



04
强化招标采购
流程规范管理







03

PART THREE
服务监督工作

工作目标：提升服务质量和广大师生满意度

1. 真诚沟通，利用好两个平台



● 认真对待和处理华中农业大学信访举报监督平台和智慧后勤服务监督平台上反应的问题；
及时做好平台的服务监督和帖子的审核以及回复工作；

2. 用心服务，
打造一站式实体服务大厅



● 认真受理学生提出的对后勤饮食、住宿、修缮、保洁和交通等业务的咨询；受理学生对后勤服务的监督、投诉和建议，及时跟踪反馈；受理各类服务项目申报，做好线上线下对接；

3. 积极应对，提升窗口服务质量



● 协助各单位建立服务规范，推行窗口服务承诺，逐步探索在单位内部建立起服务质量监督体系，切实提升服务质量；



2018

WORKING PLAN

感谢观看！