

▶ 绿化保洁服务中心

2018

工作计划

2018.3

前 言

过去的2017年对绿化保洁服务中心来说一如既往的付出汗水和忙碌、一如既往的收获赞许和感动。特别是七月份中心班子调整之后，没有停顿、迅速磨合、无缝对接到中心各项日常工作中，圆满的完成各项工作任务。

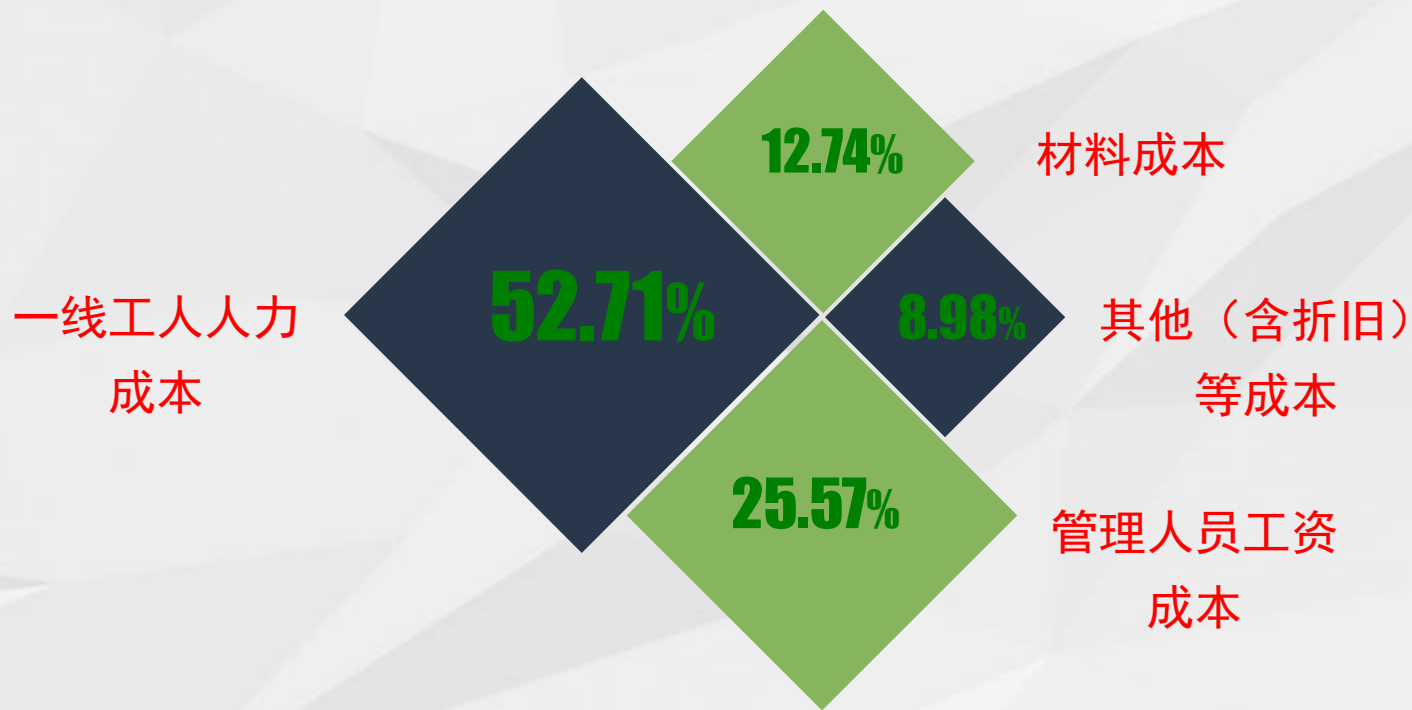


前 言

中心现状分析：

- 1.一线员工人力成本过大；
- 2.管理没能尽快适应高标准、高要求；
- 3.没能人尽其才

▶ 中心现状分析





2018年，紧紧围绕“服务双一流建设，助力双甲子校庆”中心工作，“时时、处处、人人、事事”为学校“双一流”建设、“双甲子”校庆做好后勤服务保障工作。

目录

CONTENTS

01

党建工作做引领

02

中心管理上台阶

03

环卫保洁更精细

04

环境维护出美景

05

华业园林求突破

01

党建工作



两学一做是党员的基本功

这个功课要经常做

原原本本学
反反复复学
做到知其然

联系实际学
深入思考学
知其所以然

▶ 党建工作

围绕专题学习
讨论

1

召开组织生
活会

3

开展民主评
议党员

5

立足岗位做
贡献

7

2

创新方式上
党课

4

开展支部党
日活动

6

党员先锋示
范岗

绿马甲



树
品
牌

1

我与绿保工人共建美丽校园活动。

2

支部立项活动。

3

自愿者服务活动。

02

中心管理



中心

管理

一

安全再落实一些

二

档案再全面一些

三

气氛再融洽一些

四

步子再迈开一些

中心管理

安全管理

安全工作是中心其他工作的基础。2018年安全检查、安全追责、安全考核不能流于形式，重在检查发现、整改落实、再检查反馈，要把安全观念根植于心、安全督查付诸于行、安全隐患灭于萌芽、安全事故惩戒挂钩，不隐瞒、不包庇、不懈怠。

档案管理

加强物资采购、资金财务、招投标合同等档案管理，严格财务制度。同时推行员工档案管理。

人才培养

加大退伍军人、引进人才系列的培养，使管理队伍年轻化，全面提升管理员管理能力和业务水平。推进中心“传、帮、带”良好的工作氛围，做好专业技能技艺传承

工作创新

创新工作方式，推进中心信息化、宣传工作。比如实行全天候、无缝隙保洁。通过“洗”、“扫”、人工保洁相结合，有效做到机械清扫保洁与人工保洁的有机结合既解决了部分难扫路段的环卫清洁问题，又进一步深化了保洁精细化作业的内涵。

03

环卫保洁



环卫保洁-网格化管理



1 三网合一

环卫保洁、绿化维护、维修服务

2 进一步推进完善网格化管理

加强网格长队伍建设、加强“三定一挂”
监管评比机制、完善员工档案管理

3 “园博园”标准

走出去，学习武汉园博园模式，打造校园
环境网格化“园博园”标准

▶ 环卫保洁-网格化管理



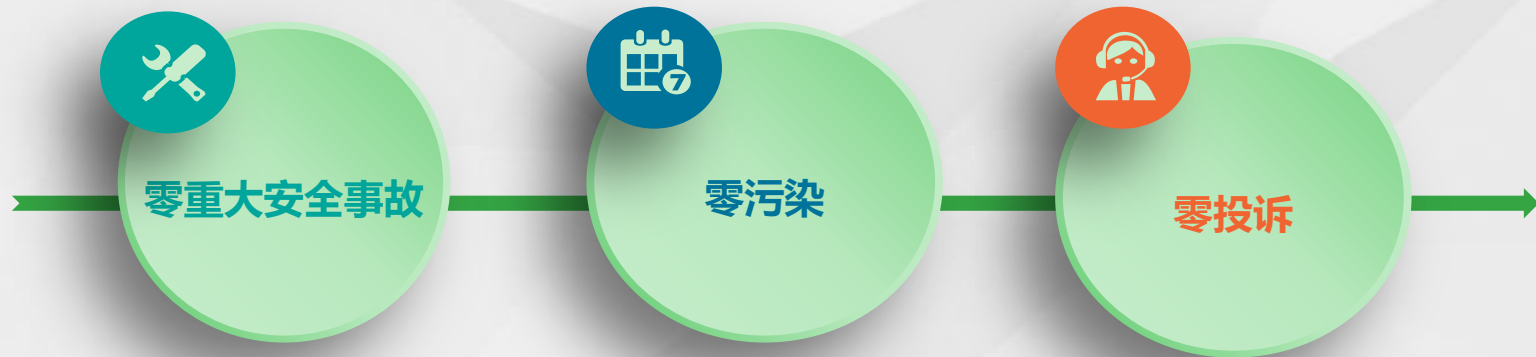


机动车管理

中心现有机动车20余台，
1座水平式垃圾站，8座地埋
式垃圾站。

2018年校庆年主要围绕
安全、高效、服务，开展机
动车“三无标准”。

▶ 环卫保洁-机动车管理-三“零”标准



以三“零”标准与绩效挂钩，真正实现“多劳多得、做好多的”

04

环境维护



▶ 环境维护



▶ 环境维护-绿化维护



1

谋划



2

勤动



3

实干



4

效果

▶ 环境维护-绿化维护

谋划：依季节习性，做好防涝抗旱、清理树枝、病虫害防治等常规工作。

勤动：勤动腿、动眼、动脑，做好校庆校园环境有序推进。

实干：依计划落实工作任务，做好工作预案、动作迅速，落实工作反馈机制。

效果：做一块成一块，种一路成一景。抓效率，重效果。

环境维护-花卉栽种



总体原则：以校庆为主，体现热情祥和的气氛，随时准备着.....

加法：学生区、住宅区增加鲜花布置

西大门、二十节气柱、北苑隧道、沿湖路.....栽种大花金鸡菊

减法：间苗、间树

▶ 环境维护-会场布置



常规会场：开学典礼、毕业典礼.....



校庆会场：体育馆以资智回汉标准

05

华业园林



重点保



道路刷黑、雨污分
流环境恢复

主动跑



校庆环境改造部分

针对要



基建、后管项目：三综、
体育训练馆、孙家窑等。

力求变



推优荐贤，目标考
核。



蕙生园



▶ 蕙芷园



随着基本建设的完成，蕙芷园花草益彰，盆景奇骨，亭榭雾绕，四季有景，静谧怡心！已然成为华农人休闲、养心的首选。



01

自养、自繁、自售（植物、多肉）

02

代售、代养、寄养（盆景、花卉）

03

院系教学科研共建

▶ 绿化保洁服务中心



2018年的校园环境工作校情复杂、任务重大、时间紧迫，但有集团领导的关心、支持，兄弟中心包容、帮助，全体绿保人的努力、奉献，我们就不怕任何困难，一定能够服务出优美的校园环境。

功崇惟志、业广惟勤

谢

谢

观

看

内容汇报完毕

部门：绿化保洁服务中心

汇报人：张涛